



ASOCIACIÓN  
DIRECTORAS  
DE PANAMÁ



# ESTUDIO DE CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY 56 DE 2017

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

**La Ley 56 de 2017** establece una participación mínima de 30% de mujeres en todas las juntas directivas de los siguientes sectores:

# 454\*\*\*

ENTIDADES A LAS QUE LES  
RIGE LA LEY 56 DE 2017

## SECTOR PÚBLICO

Reguladores	3
Entidades descentralizadas	12
Empresas públicas	10
Intermediarios financieros	5
Reguladores	3

## SECTOR PRIVADO

Bancos	51
Aseguradoras	22
Reaseguradoras	3
Casa de valores	50*
Fiduciarias	56*
Autorreguladas	3
Asesores de Inversión	50*
Administradores de inversión	18*
Administradores de fondos y pensiones	4
Emisores	210

\*Refleja el total de entidades con licencias en esos sectores.  
Hay entidades que se reflejan en más de un sector.

\*\*El número total de entidades, elimina estas duplicadas.

1.

Porcentaje de participación de **mujeres** en las JD de las entidades regidas por la ley

2.

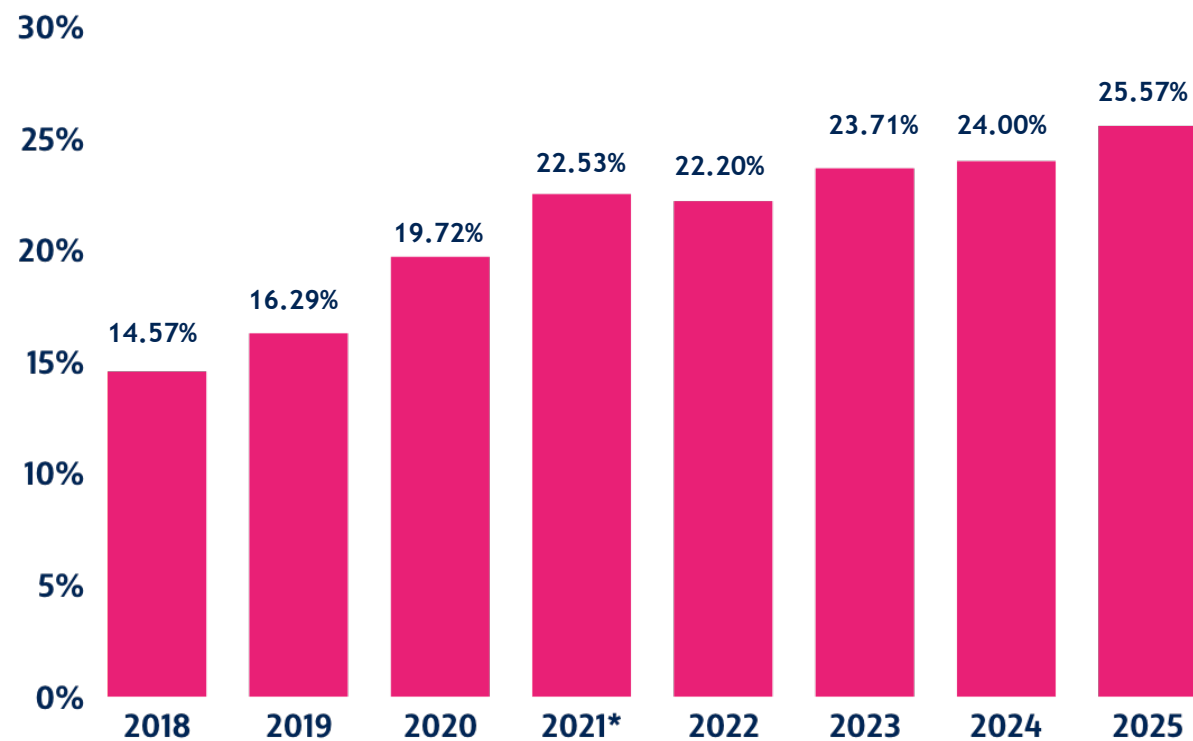
Porcentaje de **entidades** que están en cumplimiento con la ley

## # DE ENTIDADES, # DE POSICIONES, # DE MUJERES Y % DE PARTICIPACIÓN DE MUJERES **TOTAL** 2018-2025

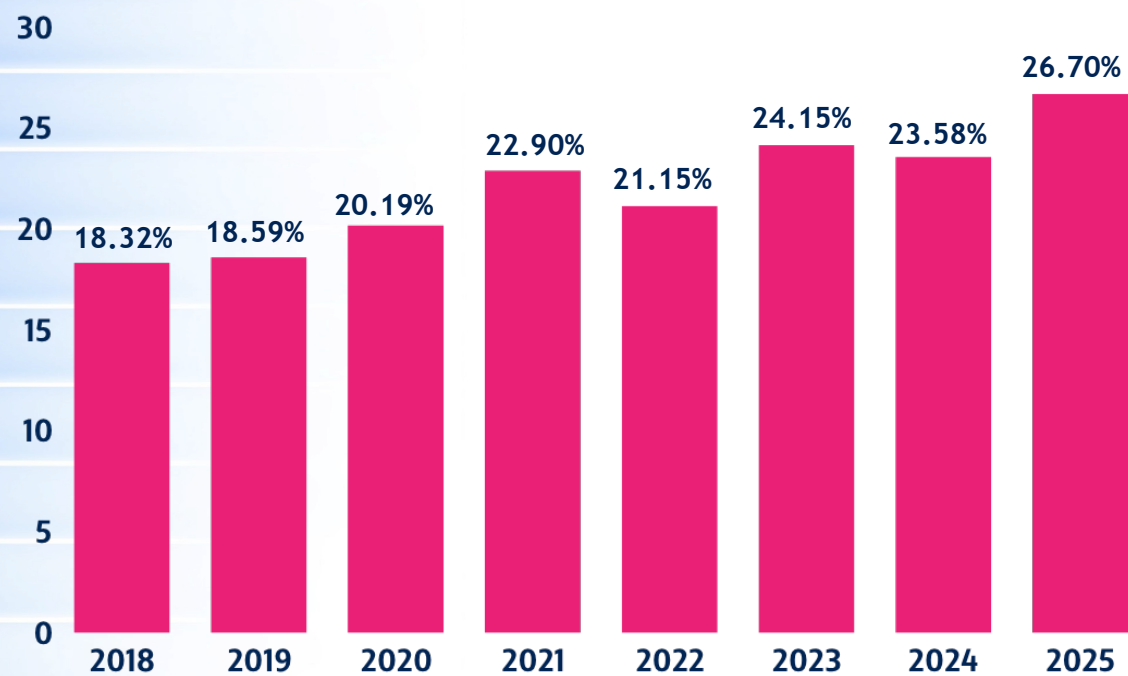
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
# de Entidades	301	361	349	356	443	443	442	454
# de Posiciones	1778	2185	2104	2095	2505	2497	2412	2483
# de Mujeres	259	356	415	472	556	592	579	635
% de Participación de Mujeres	14,57%	16,29%	19,72%	22,53%	22,20%	23,71%	24,00%	25,57%

## % MUJERES EN DIRECTIVAS - TOTAL

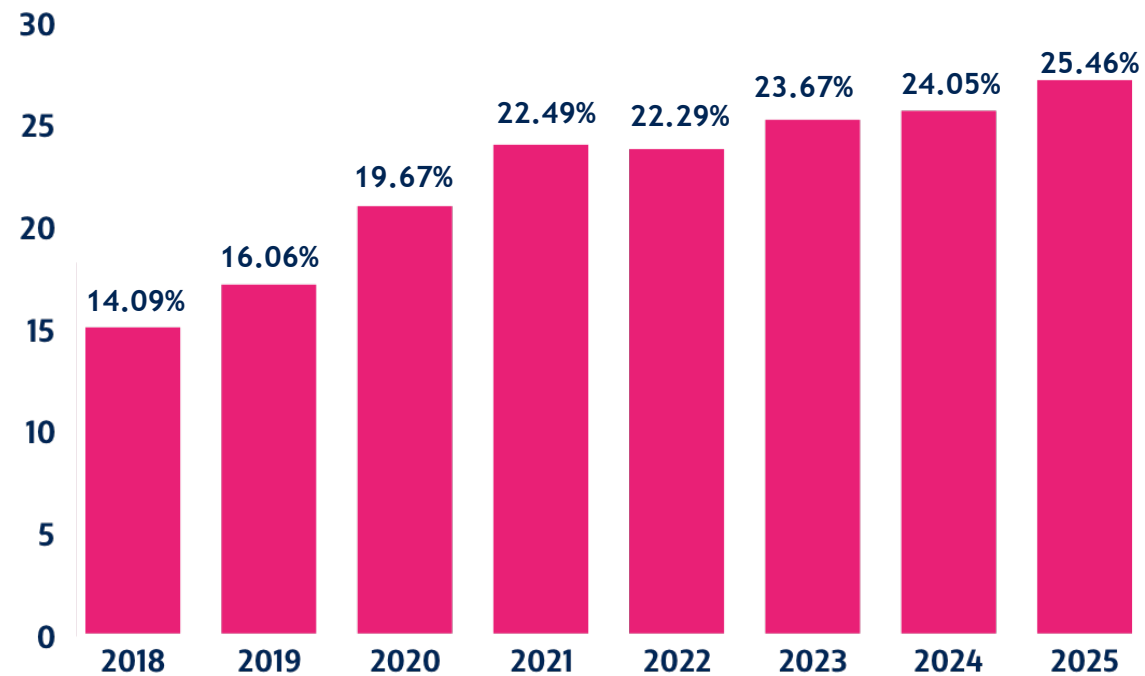
INCREMENTO DE 11 PUNTOS PORCENTUALES  
DESDE EL 2018 AL 2025



**% MUJERES EN DIRECTIVAS - SECTOR PÚBLICO**  
INCREMENTO DE **8.38** PUNTOS PORCENTUALES  
DESDE EL 2018 AL 2025



**% MUJERES EN DIRECTIVAS - SECTOR PRIVADO**  
INCREMENTO DE **11.37** PUNTOS PORCENTUALES  
DESDE EL 2018 AL 2025



ENTIDADES	MUJERES EN JD	TOTAL DE MIEMBROS DE JD	% MUJERES EN JD
Autoreguladas	10	27	37,04%
Reguladores	7	20	35,00%
Casa de Valores	99	289	34,26%
Ent. Descentralizada	33	102	32,35%
Fiduciaria	109	349	31,23%
Banco	134	451	29,71%
Asesores de Inversión	57	192	29,69%
Adm. De Inversión	35	120	29,17%
Adm. De fondos de Pensión	8	28	28,57%
Aseguradoras	37	141	26,24%
Reaseguradoras	5	22	22,73%
Intermediario financiero	7	33	21,21%
Emisores	193	996	19,38%
Emp.pública	12	66	18,18%



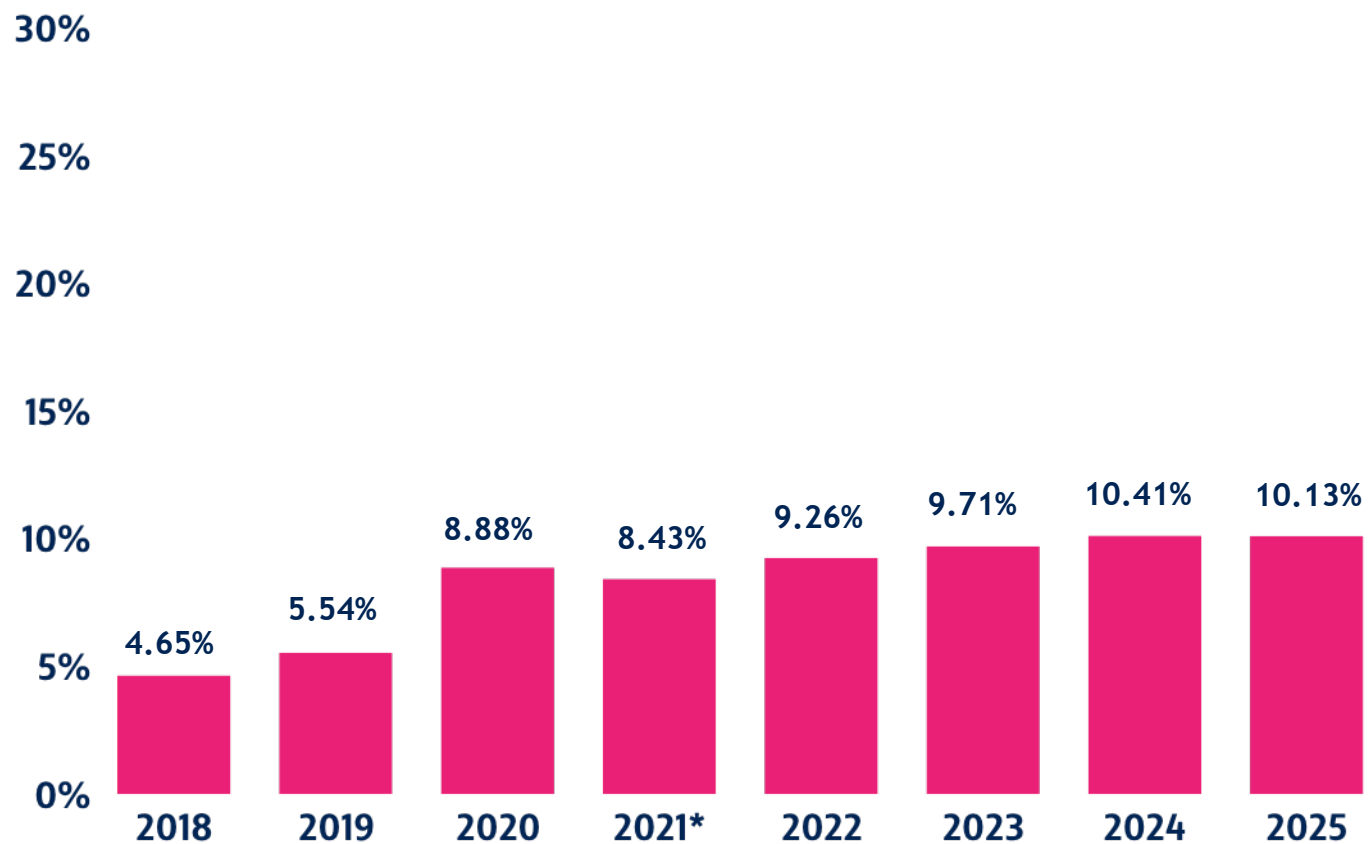
SECTOR PÚBLICO



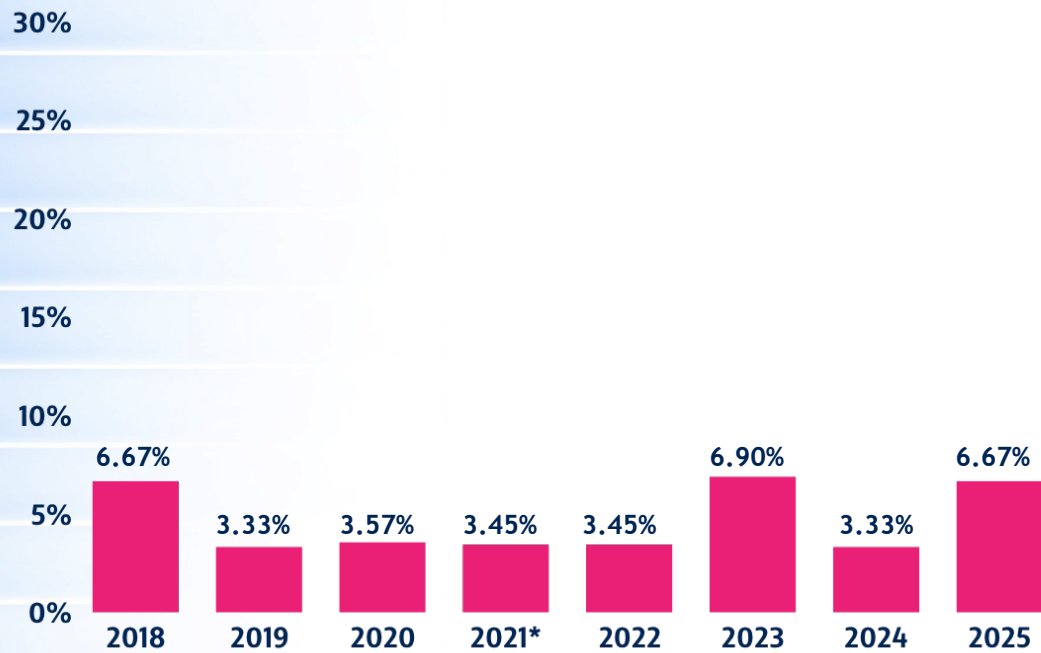
SECTOR PRIVADO

**Número de Mujeres en Juntas Directivas, Total de Miembros de Juntas Directivas y % de Mujeres en Juntas Directivas por Tipo de Entidad**

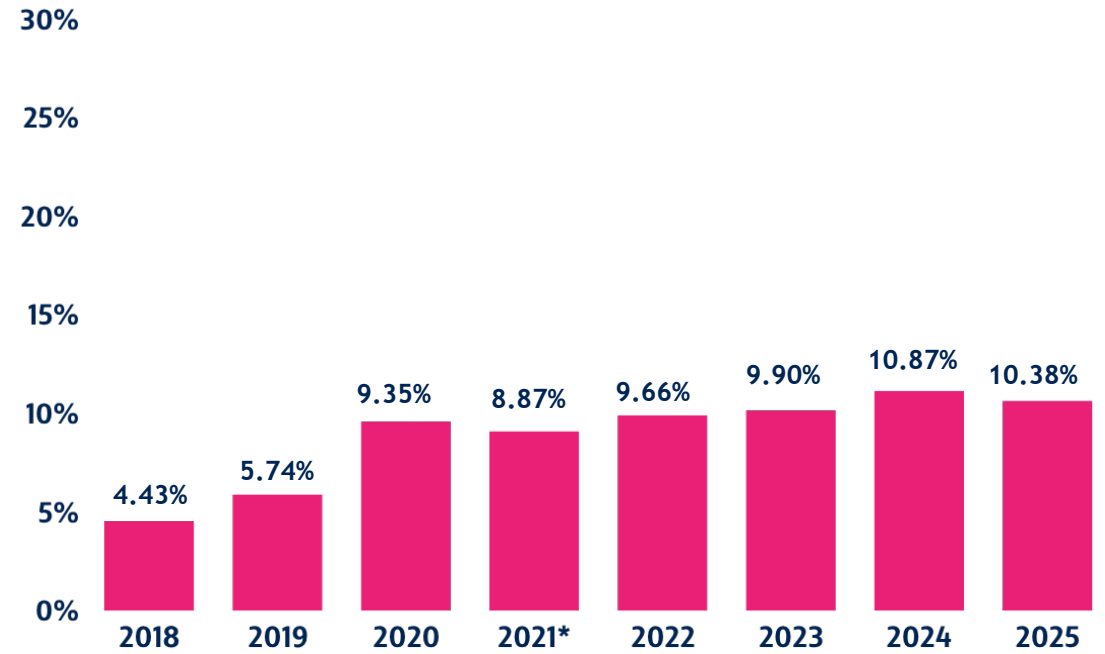
## % MUJERES PRESIDENTAS DE JUNTAS DIRECTIVAS - TOTAL INCREMENTO DE 6.44 PUNTOS PORCENTUALES DESDE EL 2018 AL 2025



**% MUJERES PRESIDENTAS DE JUNTAS DIRECTIVAS - SECTOR PÚBLICO**  
SE HA MANTENIDO IGUAL DESDE 2018 AL 2025



**% MUJERES PRESIDENTAS DE JUNTAS DIRECTIVAS - SECTOR PRIVADO**  
INCREMENTO DE 5.95 PUNTOS PORCENTUALES DESDE EL 2018 AL 2025



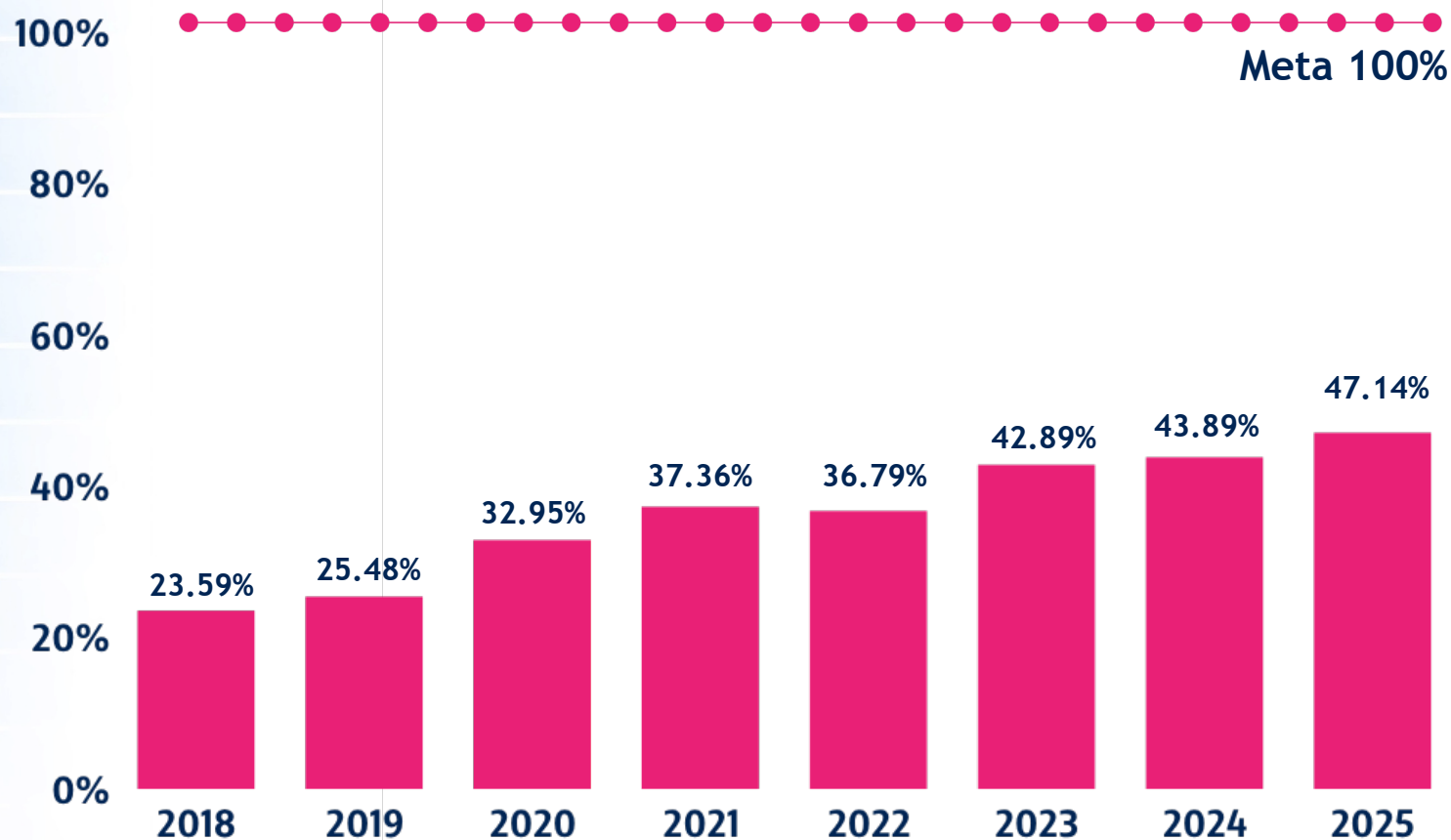
1.

Porcentaje de participación de **mujeres** en las JD de las entidades regidas por la ley

2.

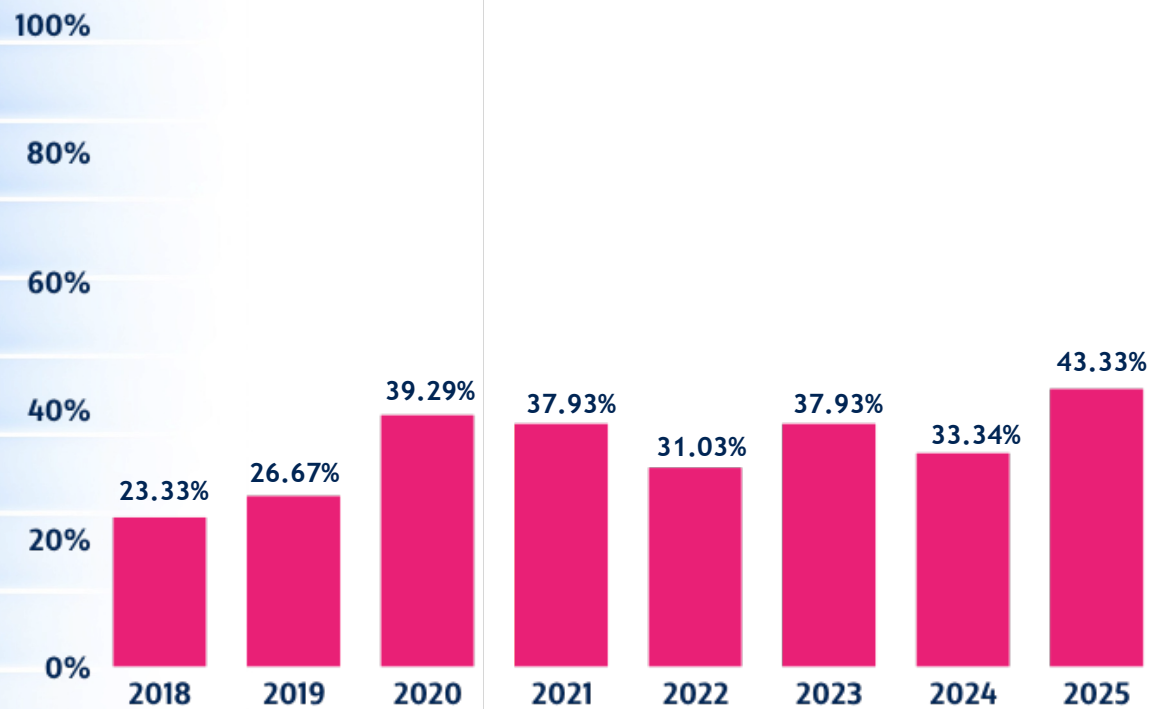
Porcentaje de **entidades** que están en cumplimiento con la ley

EN JULIO 2020 SE CUMPLIÓ EL PLAZO DE LA LEY 56 DE 2017 PARA QUE **TODAS** LAS ENTIDADES REGULADAS CUENTEN CON **AL MENOS 30%** DE MUJERES EN SUS JUNTAS DIRECTIVAS, PERO **SOLO EL 47% CUMPLEN**

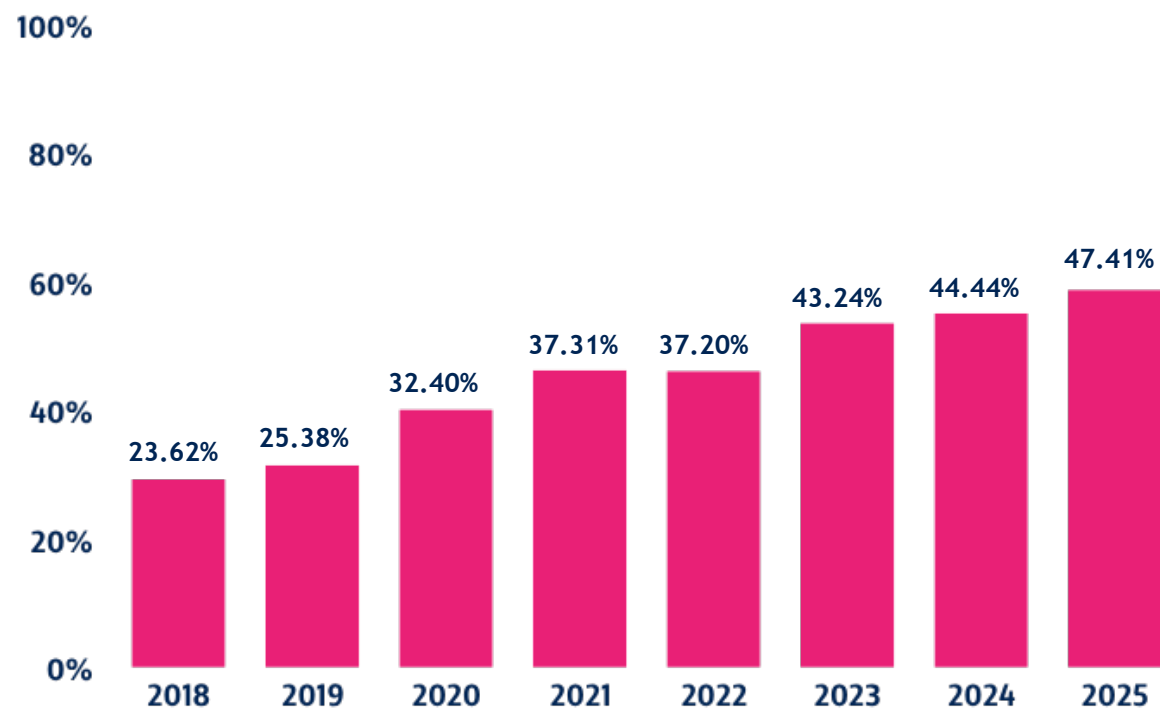


**% DE ENTIDADES CON  
30% + MUJERES  
EN DIRECTIVAS**

## % DE ENTIDADES CON 30% + MUJERES EN DIRECTIVAS SECTOR PÚBLICO VS SECTOR PRIVADO

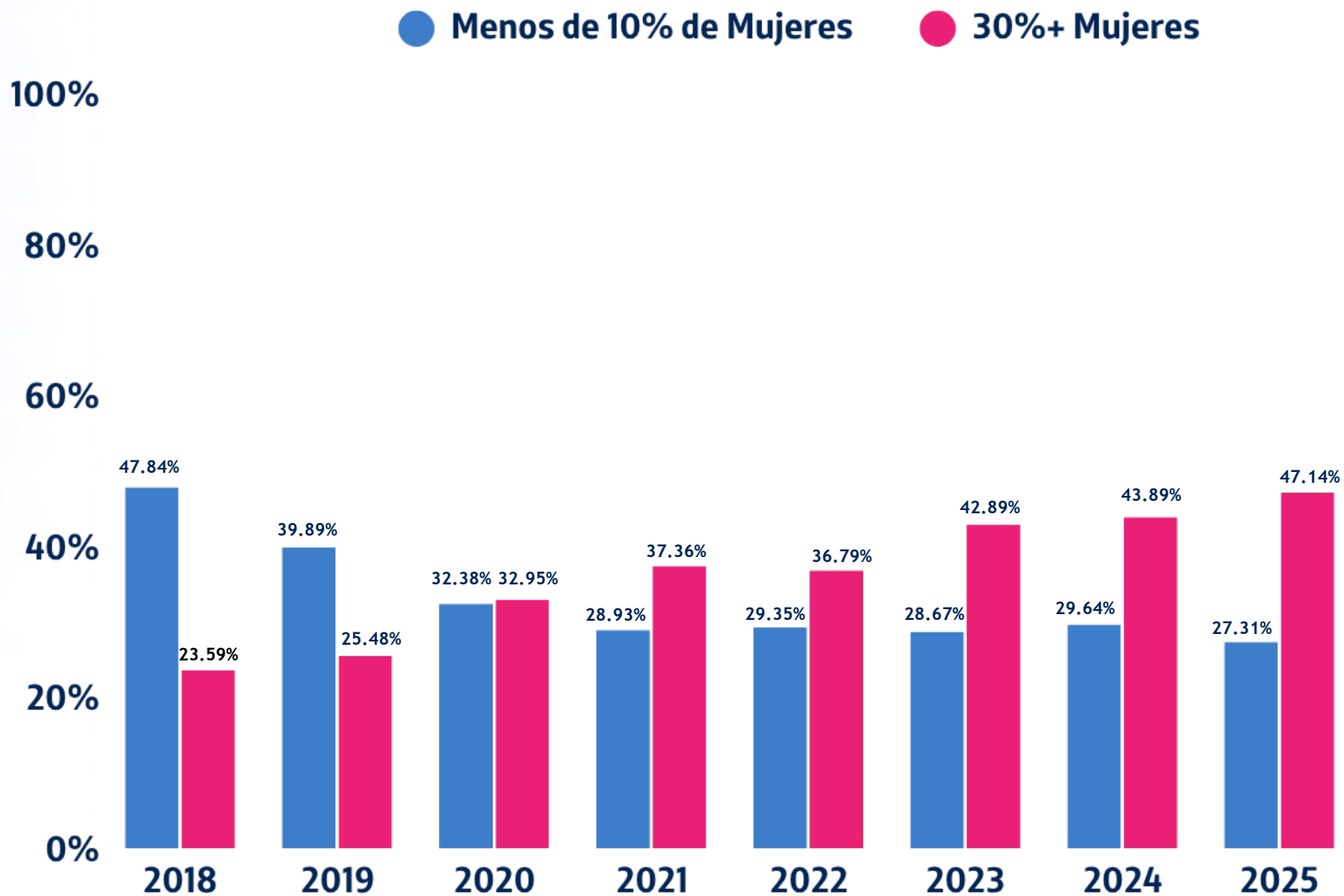


SECTOR PÚBLICO



SECTOR PRIVADO

**% de Entidades con Menos de 10% de Mujeres en Directivas**  
**% de Entidades con 30% + Mujeres en Directivas**



# Conclusiones

El porcentaje de participación promedio total de mujeres en juntas directivas **mejoró** a **25.57%** en 2025.

De la totalidad de  
entidades a las que les  
rige la Ley 56 de 2017,  
solo cumple el 47.14%

# 47.14%

DE LA TOTALIDAD  
DE ENTIDADES  
SÍ CUMPLEN



# Conclusiones

Aunque la tendencia total es positiva, **y el ritmo de avance ha mejorado**, todavía estamos a menos de la mitad de la meta.

Exhortamos a todos **a trabajar hacia la meta establecida y velar por el cumplimiento de la ley.**

¡AVANCEMOS JUNTOS!  
#SIHAYMUJERES



The screenshot shows the top navigation bar of the ADP website. On the left is the ADP logo. The navigation menu includes: INICIO, SOBRE NOSOTRAS, PREMIOS ADP, COLOCACIÓN, MEMBRESÍA, LEY 56 DE 2017, and NOTICIAS ADP. A user login link 'Iniciar sesión' is located on the right. Below the navigation bar is a large dark blue banner with the text 'Ley 56 de 2017' in large pink font. In the center of the banner is a smaller ADP logo.

Estudios Completos  
Accesibles en  
[www.adpanama.org](http://www.adpanama.org)

Descarga aquí el Estudio 2024 de Cumplimiento de las  
Disposiciones de la Ley 56 de 2017

INFORME 2024

INFORME 2023

INFORME 2022

INFORME 2021



ASOCIACIÓN  
DIRECTORAS  
DE PANAMÁ